

Стандард 1

СТРАТЕГИЈА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

а) Опис стања, анализа и процена Стандарда 1

Висока техничка школа струковних студија - Ниш (у даљем тексту ВТШ) је државна високошколска установа, струковне оријентације, која је обављала делатност образовања кадрова у оквиру научног поља техничко-технолошких наука, у периоду од 1976. до јуна 2019. године. Формирањем Академије техничко-васпитачких струковних студија, 2019. године, ВТШ је постала Одсек Ниш.

ВТШ припада групи високошколских установа, које су акредитоване у првом акредитационом циклусу, 2007. године, при чему су тада акредитовани и први студијски програми основних студија, а нешто касније и специјалистичких струковних студија.

Данас, своју образовну делатност ВТШ (Одсек Ниш) обавља кроз струковне програме основних и мастер студија. ВТШ је била међу првим високошколским образовним установама у Србији, која је акредитовала струковне мастер програме, 2017. године.

То је било у складу са плановима ВТШ да се пређе на виши ниво студија, у односу на специјалистичке струковне студије, које су се изводиле у ВТШ, од 2009. године. Тренутно се изводи настава на 6 акредитованих програма основних студија и 2 акредитована студијска програма мастер струковних студија. Циљ ВТШ је да се акредитују студијски програми мастер струковних студија у истим областима у којима постоје и програми основних студија, чиме би се студентима омогућио наставак школовања на вишем нивоу студија, у истим областима и на истој високошколској установи. Због тога је ВТШ, тренутно у поступку акредитације још четири програма мастер струковних студија.

Број уписиваних студената је 360 на основним и тренутно 64 на мастер студијама (са опцијом од 192, након добијања акредитација за преостале мастер програме). Овај број је у складу са просторним, кадровским и материјалним могућностима ВТШ. Програми су, наравно, урађени по принципима Болоњске декларације и усаглашени са одредбама Закона о високом образовању РС.

Општи став установе и свих запослених јесте, да је питање квалитета кључно питање функционисања високообразовних установа и стога ВТШ улаже у развој политике квалитета у свим областима свога рада и на свим нивоима. У складу са одредбама члана 15. Закона о високом образовању, ВТШ је у свом Статуту, одредбама члана 12., дефинисала поступке везане за праћење, обезбеђивање, унапређење и развој квалитета студијских програма, наставног процеса и услова рада и дефинисала састав Комисије за обезбеђење квалитета.

Стратегија обезбеђења квалитета, представља кровни документ који јасно указује на то да је установа, недвосмислено посвећена политици квалитета кроз континуирани и систематски рад на унапређењу квалитета. То подразумева мотивисање за веће лично залагање и повећање одговорности свих запослених и студената за поштовање утврђених стандарда квалитета. Поштовањем утврђених стандарда квалитета, студентима се обезбеђују знања и вештине, неопходне за укључивање у радни процес. Стратегију обезбеђења квалитета донео је орган управљања Савет ВТШ. Усвојену Стратегију, ВТШ је објавила на WEB сајту установе и тиме је промовише како у ВТШ, тако и у јавности.

Стратегија обезбеђења квалитета предмет је сталног преиспитивања и унапређења. ВТШ се определила да перманентно прати и уважава нове идеје, принципе и трендове у развоју европског високошколског образовања и имплементира их у своју Стратегију обезбеђења квалитета. Ово подразумева укључивање свих запослених у школи, као и пуну партиципацију студената у систему обезбеђења квалитета.

Квалитет студијских програма обезбеђује се праћењем и сталном провером његових циљева, структуре, радног оптерећења студената, као и осавремењивањем наставних садржаја, а у складу са савременим трендовима у областима.

Механизми за обезбеђење квалитета дефинисани су кроз низ правилника и процедура, које имају за циљ подизање ефикасности наставног процеса и рада установе уопште.

Мере за обезбеђење квалитета утврђене су [Правилником о стандардима и поступцима за обезбеђење квалитета](#). Мерама се на детаљан начин утврђује поступак субјеката у систему обезбеђења квалитета.

Субјекти обезбеђења квалитета су: Комисија за обезбеђење квалитета, наставници и сарадници, студенти, ненаставно особље, стручни органи (Наставно веће, Већа студијских програма и колегијум, комисије), као и Савет школе као орган управљања. Права и обавезе наведених субјеката детаљно су предвиђена: Стратегијом обезбеђења квалитета, Правилником о стандардима и поступку обезбеђења квалитета и [Акционим планом за спровођење стратегије обезбеђења квалитета](#), као и низом других правилника.

Области обезбеђења квалитета су:

- квалитет наставе;
- квалитет оцењивања;
- квалитет наставника и сарадника;
- квалитет уџбеника, библиотечких и информатичких ресурса;
- квалитет управљања и ненаставне подршке;
- квалитет простора и опреме;
- улога студената у провери квалитета и
- систематско праћење и периодична провера квалитета.

Области обезбеђења квалитета утврђене су одредбама Правилника о стандардима и поступку обезбеђења квалитета.

Усвајањем Стратегије обезбеђења квалитета, као и утврђивањем стандарда и поступака обезбеђења квалитета, ВТШ се определила за изградњу организационе културе квалитета.

Повезаност образовне, научно истраживачке и стручне делатности остварује се учешћем наставника и сарадника у остваривању међународних и домаћих пројеката, учешће на научним скуповима, објављивањем стручних и научних радова, учешћем студената у реализацији пројеката као и остваривањем практичне наставе и практичних радова као и друге видове трансфера знања и вештина ка тржишту рада.

Од 2016.године, ВТШ примењује систем менаџмента који је у складу са захтевима стандарда SRPS ISO 9001:2008, у области високог образовања ([сертификат бр.173SRQS](#)).

б) Анализа и квантитативна оцена битних елемената квалитета Стандарда 1. SWOT методом

Ова анализа биће дата табеларно.

Предности	Слабости
<ul style="list-style-type: none">✓ Постојање Стратегије обезбеђења квалитета, као и осталих потребних докумената, стална анализа и унапређење постојећих као и усвајање нових правилника +++✓ Увођење стандарда SRPS ISO 9001:2008 +++✓ Стручност и искуство Комисије за унапређење и проверу квалитета ++✓ Јасно дефинисане улоге свих субјеката у унапређењу и праћењу политике квалитета +++✓ Процес самовредновања, представља подстицај за унапређење, развој и иновације у оквирима политике квалитета ++✓ Искуство и постигнути резултати при претходном самовредновању 2016. год.	<ul style="list-style-type: none">✓ Непотпун сет корективних мера, као процедуре за њихову примену у свим областима рада установе +++✓ Слаба мотивисаност студената за укључивање у процесе обезбеђења квалитета ++✓ Незаинтересованост послодаваца да дају повратне информације о квалитету свршених студената ++

Могућности	Опасности
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Примена стандарда SRPS ISO 9001:2008, у свим сегментима рада Школе +++ ✓ Унапређење политике квалитета у свим сегментима рада установе ++ ✓ Примери добре праксе у политици квалитета из ЕУ и региона + ✓ Континуирана едукација свих субјеката из области политике квалитета+ ✓ Развој информационог система прилагођеног потребама Стратегије+ ✓ Развијање Алумни сервиса ради боље повезаности са свршеним студентима ++ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Отпор наставног особља пуној имплементацији корективних мера +++ ✓ Недовољна свест, како наставног и ненаставног особља Школе, тако и студената о значају поступака и мера обезбеђења квалитета ++

в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета

- Продубити и разрадити сет корективних мера;
- Активно применити стандард SRPS ISO 9001:2008, у раду свих сегмената ВТШ;
- Иновирати Стратегију обезбеђења квалитета у сагласности са модерним трендовима;
- Даља допуна и унапређење Акционог плана за спровођење Стратегије
- Информисати и додатно мотивисати наставно и ненаставно особље, као и студенте ВТШ, за активније укључивање у процес обезбеђења квалитета;
- Унапредити рад са студентима на пољу развоја политике квалитета;
- Развој Алумни сервиса;
- Анализа примера добре праксе у политици квалитета из ЕУ и региону;
- Планирати у оквиру годишњег финансијског плана, материјална средства којима би се унапредио рад Комисије

г) Показатељи и прилози за Стандард 1

Прилог 1.1 [Стратегија обезбеђења квалитета.](#)

Прилог 1.2 [Мере и субјекти обезбеђења квалитета.](#)

Прилог 1.3 [Акциони план за спровођење стратегије и одлуке о његовом усвајању и допунама.](#)