

U skladu sa Statutom Visoke Tehničke Škole Strukovnih Studija Niš i zakonom o Visokom Obrazovanju Republike Srbije čl. 35. Nastavnom Veću i Savetu Visoke Tehničke Škole Strukovnih Studija Niš, za period 10.01.2017. -10.07.2017. godine, podnosim sledeći

IZVEŠTAJ O RADU

Ovaj izveštaj o polugodišnjem radu predstavlja nastavak primera dobre prakse i korak ka unapređenju i transparentnosti rada organa poslovođenja VTŠ Niš u proteklom periodu, u cilju pružanja informacija o onome što je urađeno u proteklom periodu, kao i mogućnost da se realno istaknu i kritički analiziraju problemi sa kojima smo se sreli tokom rada. Forma izveštaja je malo izmenjena u odnosu na dosadašnje i usmerena je pre svega na realizaciju nastavnog procesa, a sve u cilju funkcionalnosti i stavljanja fokusa na suštinske probleme i izazove koji su pred nama.

1. NASTAVNI PROCES

Letnji semestar 2016/17, uspešno je priveden kraju. Nastava je u velikoj meri realizovana u skladu sa programskim sadržajima. Pitanje „da li su postavljeni ciljevi i ishodi dostignuti?“, ostaje i dalje otvoreno. Potrebno je podsetiti sve članove da je školske 2016/17, nastava po semestrima realizovana u okviru četrnaest nedelja, što je po ličnom mišljenju ozbiljno uticalo na ostvarene rezultate. Većina nastavnika je u skladu sa svojim kompetencijama nastavu realizovalo u punom obimu i u skladu sa operativnim planovima rada i programskim sadržajima. Realizovane su dve kolokvijumske nedelje i dva dodatna ispitna roka, za sve studente. Ovi rokovi su imali za cilj da pruže mogućnost studentima da se popravi mala prolaznost nakon januarsko-februarskih rokova. Određeni broj nastavnika i dalje svoja predavanja nisu učinili dostupnim studentima na web stranicama svojih predmeta. Kratkom kontrolom utvrdili smo da većina nastavnika u kontinuitetu kasni na svoje časove. Uvedena je i nova procedura prijave, zamene termina časova nastave i vežbi od strane nastavnog osoblja i saradnika. Takođe, uočen je problem realizacije laboratorijskih vežbi na studijskim programima SRT i KOT, koji će u narednom periodu u dogovoru sa većima ova dva studijska programa biti efikasno rešen. Sprovedena je i analiza opterećena nastavnika i saradnika i urađene su odgovarajuće preraspodele u cilju njihovog ravnomernijeg opterećenja na nivou cele ustanove. Svim nastavnicima i saradnicima podeljena su rešenja o njihovom anagažovanju za školsku 2016/17 sa jasno naznačenim opterećenjima.

Tabela 1. Broj studenata koji su overili semestar

R. br.	Studijski program	I godina			II godina			III godina		
		broj upisanih (broj ispisanih)	broj koji je overio zimski semstar	broj koji je overio letnji semstar	broj upisanih	broj koji je overio zimski semstar	broj koji je overio letnji semstar	broj upisanih	broj koji je overio zimski semstar	broj koji je overio letnji semstar
1.	GRI	45 (6)	32	27	32	20	20	30	25	24
2.	SRT	62 (3)	56	46	53	53	49	48	38	38
3.	KOT	61 (4)	54	41	44	35	37	33	31	29
4.	DRS	61 (2)	55	54	56	56	56	50	50	48
5.	INI	51 (6)	35	34	43	43	42	39	35	36
6.	ZŽS	48 (2)	35	27	59	55	55	39	33	34

Prema podacima službe studentske evidencije trenutno imamo 1372 studenta na osnovnim studijama.

Tokom marta VTŠ Niš je uspešno prošla treći ciklus akreditacije studijskih programa Komunikacione Tehnologije, Savremene Računarske Tehnologije, Građevinsko inženjerstvo (sednica KAPK 03.03.2017) i Industrijsko Inženjerstvo (sednica KAPK 30.03.2017). Ovo predstavlja veliki uspeh naše ustanove i potvrdu našeg kvaliteta da uprkos brojnim problemima sa kojima se srećemo u svakodnevnom radu i dalje predstajamo vodeću ustanova strukovnog obrazovanja u našoj zemlji. Akreditacija ustanove je u toku, a spoljašnja provera kvaliteta našeg rada od strane KAPK-a, očekuje se u septembru mesecu.

Takođe, tokom marta meseca veća studijskih programa, SRT i KOT predali su zahtev za akreditaciju master studijskog programa „Multimedijalne Komunikacione Tehnologije,, dok je veće studijskog programa INI podnelo zahtev za akreditaciju master studijskog programa „Upravljanje otpadom,, u okviru realizacije WamPPP projekta, koji je dobio akreditaciju na sednici KAPK od 30.06.2017. godine. U međuvremenu, tačnije 07.07 dobili smo potvrdu akreditacije i drugog master programa Multimedijalne komunikacione tehnologije. Do sada, KAPK je akreditovao svega tri master strukovna programa, pa samim tim naši rezultati dobijaju na značaju.

U cilju unapređenja politike kvaliteta uveden je novi on-line sistem realizacije studentske ankete vrednovanja pedagoškog rada nastavnika i saradnika, sadržaja nastavnih programa i rada stručnih službi. VTŠ Niš. Web aplikaciju za anketiranje i sam postupak anketiranja realizovali su studenti članovi VTŠ Apps Tima u saradnji sa studentskim parlamentom. U postupku anketiranja učestvovalo je 687 od ukupno 854 provoupisanih studenata što predstavlja uzorak od 73.8%. Vrednovan je pedagoški rad nastavnika i saradnika na predmetima letnjeg semestra, kvalitet samih predmeta i nastavnih sredstava kao i rad stručnih službi. Rezultati ankete su odlični. Prosečna ocena pedagoškog rada nastavnika i saradnika iznosi 4.53. Kvalitet programskih sadržaja svih predmeta koji se slušaju u letnjem semestru ocenjen je srednjom ocenom 4.57. Što se tiče, kvaliteta nastavnih sredstava, srednja ocena je iznosila 4.46, rad službe biblioteke ocenjen je srednjom ocenom 4.58, rad studentskog parlamenta je ocenjen srednjom ocenom 4.28, dok je rad službe studentske evidencije ocenjen srednjom ocenom 4.37. Posebno je bitno istaći da po prvi put od kada se radi anketa studentskog vrednovanja pedagoškog rada nastavnika i saradnika srednja ocena je iznad 4.5.

Analiza prolaznosti posle prva dva ispitna roka, ukazala je na problem prolaznosti, koji je alarmantan. To se pre svega odnosi na činjenicu, da u ova, prva dva ispitna roka, studenti prve godine su u proseku položili po 1.5 ispit. Iz tog razloga su uvedena i dva dodatana ispitna roka u aprilu i maju mesecu.

Posebna pažnja je posvećena praćenju procedura izrada i odbrana završnih/specijalističkih radova. Prema podacima službe studentske evidencije u periodu 10.01.-10.07.2017 godine odbranjeno je ukupno 26 specijalističkih i 78 završnih radova. Kvalitet radova nije bio predmet analiza pojedinačnih komisija. Nepoštovanje pravilnika o pripremi, prijavi i odbrani završnog i specijalističkog rada je prisutan kod jedne grupe nastavnika.

Tabela 2. Pregled realizovanih završnih/specijalističkih radova po studijskim programima

Studijski program	SPECIJALISTIČKI RADOVI	ZAVRŠNI RADOVI
DRS	8	15
INI	11	21
KOT	1	10
SRT	1	9
GRI	5	10
ZŽS	/	13
UKUPNO	26	78

Radi unaprednjenja realizacije stručne prakse startovalo se sa primenom baze podataka preduzeća u kojima studenti mogu da rade. Postavljen je koordinator na nivou ustanove za stručnu praksu i određeni pomoci su vidljivi, bar na studijskim programima gde je to prethodnih godina bio izražen problem.

Koncept realizacije „Upisne kampanje za školsku 2017/18“ baziran je na dokumentu „Analiza rezultata prijavljivanja za upis u prvom upisnom roku na VTŠ Niš 2016/17 i predlog aktivnosti“ od 06.02.2017. godine, koji je razmatran na sastanku kolegijuma 06.02.2017. godine. Cilj dokumenta bio je da se analiziraju rezultati u prošloj godini, da se procedura unapredi, uočene anomalije odnosno slabosti otklone ili minimizuju, a ceo proces optimizuje. Na osnovu gore spomenutog dokumenta formiran je novi tim za realizaciju `Upisne Kampanje za školsku 2017/18`. Razlozi za izmene u timu većine članova tima koji je sprovodio upisnu kampanju za školsku 2016/17, /prvenstveno završetak doktorskih studija/, sa jedne, i promena koncepta promocije ustanove sa druge strane. Forma informatora je promenjena i uvedeno je niz novina u sprovođenju kampanje. Pored standardnih promotivnih aktivnosti, akcent je stavljen na izvodjenje blok nastave namenjen učenicima završnih razreda srednjih škola. Napravljen je plan poseta za ukupno 44 srednjoškolske ustanove i to: sedam gimnazija i 37 srednjih stručnih škola. Sa svim ustanovama je ostvaren korektan kontakt. Udarni termini kampanje bili su tokom aprila i maja meseca.

Dan otvorenih vrata VTŠ Niš, realizovan je 26.04.2017. godine, u dvorištu i prostorijama VTŠ Niš u vremenskom intervalu od 10 do 14 časova. Ovaj događaj je imao svoja dva dela: prvi koji se odnosio na sajam praktičnih studentskih radova, koji su realizovani u prethodnom periodu, kao i opreme koja se koristi u nastavnom procesu. Sprovedene su takođe aktivnosti koje su podrazumevale ukupno sedam radionica sa savremenim temama iz oblasti informaciono komunikacionih tehnologija, saobraćaja, industrijskog inženjerstva, zaštite životne sredine i građevinskog inženjerstva. Prema našim podacima radionice je ukupno posetilo **303** učenika i njihovih profesora.

U periodu 12.06.2017. -23.06.2017., uspešno je realizovana pripremna nastava za polaganje prijemnog ispita iz matematike na VTŠ Niš. Obzirom na veliko interesovanje (168 kandidata), pripremna nastava realizovana je tako što su kandidati bili podeljeni u dve grupe (83+85). Deset radnih dana održana su po četiri časa u vremenu od 16:15 -20:00 časova. Od toga je za osam dana pređeno gradivo predviđeno planom i programom za polaganje prijemnog ispita iz matematike na VTŠ Niš, uvežbavani su primeri iz predviđenih oblasti, zadaci iz *Informatora škole* i ponuđenih 20 primera (po 5 zadataka) prijemnog ispita, uz direktno učešće kandidata u nastavi. Nastava je realizovana tako, da su se predavači smenjivali po dva časa naizmenično u svakoj grupi, kako bi oblasti, za koje su predviđeni, jednako prezentovali, a time obezbedili i da polaznici imaju mogućnost interaktivnog rada. Devetog dana pripremne nastave, 22.06.2017. godine, kandidati su radili probni test. Probni test je realizovan u tri amfiteatra sa po dva dežurna nastavnika Škole, članova komisije za realizaciju prijemnog ispita, u trajanju od dva sata. Kandidati su dobili dvolisnice (papire) za rad, kao i odštampane blankete sa zadacima i ponuđenim rešenjima; data su im uputstva o (ne)dozvoljenim sredstvima za rad, tako da su imali pravu sliku polaganja prijemnog ispita. Nakon toga, kandidatima su data rešenja zadataka uz objašnjenje postupka i bodovanja svakog tačnog koraka u zadatku. Desetog dana, 23.06.2017. godine, održane su konsultacije gde su kandidati, pored rešavanja nedoumica u vezi zadataka i obnavljanja pojedinih delova gradiva, dobili sve instrukcije u vezi polaganja prijemnog ispita, pravilima polaganja i načinu bodovanja. Nakon završene pripremne nastave, za 29.06.2017. godine zakazan je još jedan dodatni termin za konsultacije.

U skladu sa preporukom MPNTR Republike Srbije i našim godišnjim planom rada, prijem dokumenta zainteresovanih budućih bruceša obavljen je u period od 26.06-28.06.2017. godine. U ta tri dana, 345 svršenih srednjoškolaca je podnelo dokumentaciju za polaganje prijemnog ispita za upis na VTŠ Niš. Opet smo imali neravnomernu zainteresovanost po studijskim programima.

Studijski program	INI	DRS	KOT	SRT	ZŽS	GRI
Br. kandidata	42	74	45	117	40	30

U poređenju sa podacima od prošle godine, napravljen je mali pomak, ali je daleko od najboljeg rezultata koji je postignut pri sprovođenju upisne kampanje za školsku 2015/16.

Prijemni ispit u junu mesecu polagalo je ukupno 343 studenata i sve je proteklo u skladu sa procedurama.

U toku su aktivne pripreme za drugi upisni rok.

Višegodišnje „nezadovoljstvo“ izgledom i strukturom WEB prezentacije naše ustanove www.vtsnis.edu.rs je konačno rešeno. Članovi VTŠ Apps Tima su izradili novu WEB prezentaciju ustanove, koja je sada funkcionalnija, interaktivnija i dostupnija. Omogućeno je nastavnicima i saradnicima postavljanje rezultata i obaveštenja vezano za svaki predmet pojedinačno. Istu ćemo koristiti zajedno sa početkom nove školske godine.

U junu mesecu odštampana je monografija koju je pripremila komisija za izdavačku delatnost povodom 40 godina škole. Tiraž monografije je 150 primeraka.

2. RAD NASTAVNOG VEĆA I VEĆA STUDIJSKIH PROGRAMA

U pomenutom periodu odžali smo 8 sednica Nastavnog Veća kojima je u proseku prisustvovalo 91.7% članova Nastavnog veća. Doneto je ukupno 51 odluka i pokrenuto više inicijativa.

Tabela 3. Pregled realizovanih sednica Nastavnog Veća VTŠ Niš u periodu 10.01.-10.07.2017

Br. Sednice	Datum sednice	Prisustvo članova NV [%]	Odluke	Odluke o temama za spec. studije	Pravilnici
1.	23. 01.2017.	90,33	1	2	/
2.	13. 02.2017.	86,67	2	6	1
3.	27. 03.2017.	93,75	5	4	
4.	20.03.2017.	93,75	5	2	3
5.	30.03.2017.	93,75	1	/	2
6.	24. 04.2017.	86,67	3	4	1
7.	5. 06,2017.	96,97	/	6	
8.	26.06.2017.	86,67	1	9	
Ukupno:		91,07	18	33	7

Rad Nastavnog Veća se odvijao prema Statutu i Poslovniku o radu. Zapisnici su u e - formi dostavljani svim članovima Nastavnog Veća i službi biblioteke, gde je omogućen i javni uvid u njihov sadržaj. Dinamika održavanja sednica pratila je tempo aktivnosti rada VTŠ Niš. Ono što se mora istaći jeste ozbiljnost rada Veća Studijskih Programa. Efikasnost njihovog rada se refletovala i na efikasnost rada Nastavnog veća.

U proteklom periodu Veća studijskih programa SRT i KOT održala su ukupno 13 sednica, Veća studijskih programa INI i ZŽS održala su 14 sednica, Veće studijskog program DRS održalo je 12 sednica i Veće studijskog programa GRI održalo je 10 sednica.

Tabela 4. Pregled realizovnih sednica Saveta VTŠ Niš u periodu 10.01.-10.07.2017

Sednica Saveta	Datum sednice	Prisustvo %	Odluke	Pravilnici
1.	13.01.2017.	71,42	3	
2.	23. 02 2017.	92,85	2	
3.	27. 02. 2017.	100	6	
4.	20. 03,2017.	78,57	2	
5.	30. 03 2017.	85,71	2	
6.	05. 06. 2017.	92,85	3	
7.	26. 06. 2017.	64,28	2	
Ukupno:		83,67	20	/

U istom periodu održano je i 7 sednica Saveta Škole, na kojima je doneto 20 odluka i usvojeno isto toliko izveštaja. Stepenn transparentnosti u radu ovih organa VTŠ Niš, bio je maksimalan.

3. INVESTICIJE, ODRŽAVANJE I NABAVKA OPREME

U poteklom periodu, a u skladu sa programom rada, koji je podnet Nastavnom Veću i Savetu VTŠ Niš, pristupljeno je sanaciji i adaptaciji prizemlja u našoj ustanovi. Tokom marta je renoviran prostor kabineta za fiziku, promenjena mu je namena i definisano je šest radnih mesta kao i mesta za konsultacije. Vrednost obavljenih radova je iznosila 400.000 din. a posao je realizovala firma Larentia.

U toku meseca februara u saradnji sa kompanijom **m:ts** u školi su postavljena dva WiFi uređaja a ispred škole jedan WiFi uređaj koji omogućava besplatni bežični pristup Internetu studentima i zaposlenima u VTŠ.

Potrebno je istaći da je tokom marta i juna meseca, Ministarstvo Prosvete, Nauke i Tehnološkog Razvoja Republike Srbije, odobrilo na osnovu našeg zahteva, finansijska sredstva za adaptaciju pomenutog prostora u ukupnom iznosu od 3.500.000 RSD.

Početak juna mesca počelo se sa adaptacijom prostorije br 8. (nekadašnji MK), koja se pretvara u laboratoriju za zaštitu životne sredine. U skladu sa predmerom i predračunom radova, sprovedena je javna nabavka male vrednosti u skladu sa aktuelnim zakonom. Posao je dobilo preduzeće Artifex gradnja iz Niša, koje je dalo ponudu za realizaciju predviđenih radova u iznosu od 1.887.752 din. bez PDV-a , odnosno 2.265.302 din. sa PDV-om.

U toku je pribavljanje dozvole za sanaciju ploče iznad elektrolaboratorije i pripreme za adaptaciju iste kao i računarske laboratorije. Očekuje se da se sa radovima počne u drugoj polovini avgusta meseca.

U saradnji sa „Prvom Tehničkom Školom - Milutin Milanković“ započeto je renoviranje jednog od njihovih lokala, površine 50m² koji se nalazi kod ulaza u školsko dvorište, za potrebe našeg studentskog parlamenta. Na taj način problem prostora koji studentski parlament ima praktično od njegovog osnivanja biće efikasno rešen.

Takođe, očekujemo da radovi na rekonstrukciji školskog dvorišta u okviru realizacije projekta, „*Investing in the health and prosperity of young people in the Bulgarian - Serbian region*“ u čijem sklopu će biti rešen višedecenijski problem dvorišta srednjih tehničkih škola i VTŠ Niš, počnu u drugoj polovni avgusta meseca.

U skladu sa rezultatima anonimne ankete sprovedene tokom realizacije pripreme nastave 2016. godine, kada su se polaznici žalili na velike vrućine u amfiteatru A1, isti je ove godine klimatizovan, tokom juna meseca.

4. PROJEKTNE AKTIVNOSTI I SARADNJA SA PRIVREDOM

Tokom februara meseca, zajedno sa drugim visokoškolskim ustanovama kao partneri učestvovali smo u izradi projektnih aplikacija za sledeće projekte:

- *Improving the Traffic Safety in the Western Balkan Countries through Curriculum Innovation and Development of Undergraduate and Master Studies / TRAFSAFE*
- *Improving and implementing of Information Security Education in Serbia, ISERS*
- *Networking the WB Colleges into a wider Academic and research Community*
- *Building circular economy capacity in WBC, CEBUILD*

Realizacija ERASMUS projekta „61821-EPP-1-2015-1-RS-EPPKA2-CBHE-JP Waste management curricula development in partnership with public and private sector“, čiji smo istovremeno i koordinatori ide u skladu sa planiranim projektnim aktivnostima i termini za njihovu realizaciju se u potpunosti poštuju. Zbog postignutih rezultata NEO kancelarija je naš projekat predložila EACEA kao primer dobre prakse.

Konferencijom za štampu koja je održana 6. aprila 2017. u prostorijama VTŠ zvanično je završen projekat „Hradversko-softversko rešenje za prikupljanje limenki i plastičnih flaša“ finansiran od strane Naftne industrije Srbije. Na konferenciji su predstavljeni rezultati projekta u čijoj su realizaciji učestvovali studenti studijskih smerova SRT, KOT, INI i ZŠS. Realizovani automat je privukao značajnu medijsku pažnju i doprineo dodatnoj promociji škole u periodu upisne kampanje.

Krajem juna meseca realizovana je i probna obuka „*Stručnog osposobljavanja za rukovaoca viljuškarem*“ u preduzeću „*Tigar Tyers*“ u Pirotu. Naručioци obuke su zadovoljni i očekujemo uskoro potpisivanje ugovora i realizaciju obuka. Istovremeno smo pristupili izradi i drugih programa obuka za potrebe istog naručioца.

U saradnji sa GO Medijana, realizuje se projekat „*Nuači me*“ koji je namenjen populaciji penzionera, a cilj mu je da ih obuči za korišćenje računara u elementarnim aktivnostima. Ovde posebno treba istaći, da tu obuku realizuju naši studenti.

5. FINASIJSKO POSLOVANJE

Što se tiče finansijskog poslovanja, tokom jula meseca ušli smo u stabilnu fazu, što znači da su se prihodi izjednačili sa prihodima iz prošle godine. Razlozi za pad prihoda leže u manjem broju studenata i velikoj stopi odustajanja posle zimskog semestra koja iznosi preko 20%. Zaposlenima je tokom juna meseca, isplaćeno 20% stimulacije, a na osnovu odluke Saveta Škole koja je donešena još 30.03.2017. godine.

Takođe, uvedena je i jedna nepopularna mera u odnosu na prošlu godinu, a koja se odnosi na visinu iznosa za podsticaj naučno istraživačkog rada zaposlenih. Visina iznosa je smanjena. Takođe, ustanovljeno je da postojeća odluka nije ravnomerno primenjivana u toku prošle godine na sve zaposlene. Za sledeću školsku godinu u dogovoru sa većima studijskih programa biće formiran novi sistem stimulacije naučno – istraživačkog i stručnog usavršavanja zaposlenih.

U Nišu, 10.07.2017.

Direktor VTŠ Niš
dr Aleksandra Boričić

U skladu sa članom 35. Zakona o visokom obrazovanju ("Službeni glasnik RS 88/2017") i Statutom Visoke tehničke škole strukovnih studija Niš Nastavno-stručnom veću i Savetu Visoke tehničke škole strukovnih studija Niš, za period od 10.07.2017. do 29.12.2017. godine, podnosim sledeći

IZVEŠTAJ O RADU

Izveštaj o radu VTŠ Niš za period od 10. 07. 2017. do 29. 12. 2017.godine, treba da predstavi naše rezultate u naznačenom periodu i da pruži osnovu za kvalitetan dijalog članova Nastavno-stručnog veća VTŠ Niš, kako bi smo sve uočene probleme ispravili i efikasno otklonili i bili generalno bolji u narednom periodu.

1. NASTAVNI PROCES

U pomenutom periodu, realizovana su dva ispitna roka avgustovski i septembrski, kao i jedan dodatni vanredni rok. Rangiranje i upis u drugu i treću godinu uradjeni su u predviđenim terminima. Na početku školske 2017/18 godine broj studenta po studijskim programima bio je sledeći

Studijiski program	I godina		II godina		III godina		Ukupno
	budž	sufin.	budž	sufin.	budž	sufin.	
SRT	35	25					
KOT	35	25					
DRS	35	25					
INI	35						
ZPP	35						
GRI	35						

Zimski semestar 2017/18 godine, započet je u skladu sa programom rada naše ustanova 29.09. 2017 godine. Svečana podela indeksa obavljena je 29.09.2017, a prvi radni dan je bio 02.10.2017. godine, Nastava je u velikoj meri realizovana u skladu sa programskim sadržajima uz evidentno prisutan problem evidentiranja realizovane nastave u knjigama nastave. Posle neuspešnog eksperimenta od prošle godine, kada se nastava u semestru realizovala u trajanju od četrnaest nedelja, što je po ličnom mišljenju ozbiljno uticalo na ostvarene rezultate, ove školske godine, semestar traje petanest nedelja. U dosadašnjem toku semestra, većina nastavnika je u skladu sa svojim kompetencijama nastavu realizovala u punom obimu i u skladu sa operativnim planovima rada i programskim sadržajima. Realizovana je do sada jedna kolokvijumska nedelja i dva dodatna ispitna roka, za studente apsolvante. Određeni broj nastavnika i dalje svoja predavanja nisu učinili dostupnim studentima na web stranicama svojih predmeta. Uvedena procedura prijave, zamene termina časova nastave i vežbi od strane nastavnog osoblja i saradnika se manje više poštovala. Sprovedena je i analiza opterećena nastavnika i saradnika i urađene su odgovarajuće preraspodele u cilju njihovog ravnomernijeg opterećenja na nivou cele ustanove. Svim nastavnicima i saradnicima podeljena su rešenja o njihovom anagažovanju za školsku 2017/18 godinu sa jasno naznačenim opterećenjima.

Prema podacima službe studentske evidencije trenutno imamo 1372 studenta na osnovnim studijama.

Prema podacima službe studentske evidencije u periodu 10.07.-25.12.2017 godine odbranjeno je ukupno 26 specijalističkih i 78 završnih radova. Ako na ovo se dodaju odbranjeni specijalistički i završni radovi, koji su bili predmet prethodnog polugodišnjeg izveštaja, dolazi se do sledećih podataka:

Tabela 2. Pregled realizovanih završnih/specijalističkih radova po studijskim programima

Studijski program	SPECIJALISTIČKI RADOVI			ZAVRŠNI RADOVI		
	Jan/jul 2017	Jul/dec 2017	2016	Jan/jul 2017	Jul/dec 2017	2016
DRS	8			15		
INI	11			21		
KOT	1			10		
SRT	1			9		
GRI	5			10		
ZŽS	/			13		
UKUPNO	26			78		

Kvalitet radova nije bio predmet analiza pojedinačnih komisija. Nepoštovanje pravilnika o pripremi, prijavi i odbrani završnog i specijalističkog rada je prisutan kod jedne grupe nastavnika.

Početak septembra meseca uvedena je institucija studenta mentora u cilju podrške studentima prve godine da se uklape u sistem visokog obrazovanja. Student mentor treba da pruži podršku, ohrabrenje i motivaciju, kako studentima kojima je mentor tako i kolegama mentorima koji učestvuju u ovom programu. Na taj način, novim studentima pruža se šansa da uče iz iskustva starijih generacija. Na osnovu raspisanog konkursa izabrano je ukupno 28 studenata mentora za svaki studijski program.

U periodu od 01.07.2017- 25.12.2017. godine, promo tim je realizovao niz aktivnosti koje su bile usmerene ka promociji kapaciteta naše ustanove. Promo tim je uradio početkom septembra analizu broja poseta i termina u kojima su partnerske srednjoškolske ustanove posećivane i na osnovu toga doneo zaključak da u narednu kampanju treba da se krene već krajem 2017 godine. Inače u okviru upisne kampanje za školsku 2017/18 godinu, u periodu od 20.03.2017- 25.08.2017. godine, realizovano je ukupno 21 službeno putovanje.

Na bazi nekih komentara i zahteva pojedinih članova iz ranijih godina, promo tim je sproveo anketu o stepenu informisanosti studenata prve godine o kapacitetima VTŠ Niš tokom upisne kampanje. Cilj ankete bio je da se na osnovu dobijenih odgovora unaprede kanali komunikacije sa srednjoškolcima našim budućim studentima. Sadržaj ankete, bio je usaglašen na sastanku tima za realizaciju upisne kampanje tokom poslednje nedelje septembra. Anketiran je ukupno 301 student prve godine, a rezultate ankete obradili su predstavnici studentskog parlamenta VTŠ Niš. Studenti mentori, koji su sprovedli anketu su pripremljeni pre anketiranja, naznačen im je značaj i cilj ankete, kao i odgovarajuća pojašnjenja u vezi pojedinih pitanja. Anketna se sastojala od 11 pitanja, koja su pokrila gotovo sve bitne aspekte "komunikacije" sa srednjoškolcima tokom realizacije upisne kampanje. Pitanja su bila podeljena u tri globalne grupe.

Ovi podaci su iskorišćeni za izradu novog informatora, dok su ostali podaci uzeti kao osnova za planiranje aktivnosti za upisnu kampanju za školsku 2018/19 godinu, koja je već započela.

Promo tim je početkom oktobra meseca, održao tri sastanka na kojima je usaglasio plan rada u školskoj 2017/18. Plan rada je usaglašen za svaki mesec sa jasnim opisom aktivnosti i nadležnostima. Centralni deo plana jeste plan promocija i poseta za period novembar 2017 - maj 2018. Ovde je potrebno istaći, da su se članovi tima opredelili da u cilju promocije se krene sa aktivnijim on-line marketing nastupom putem društvenih mreža i weba.

U okviru Trećeg Foruma Naprednih Tehnologija, VTŠ Niš je imala jedne od najinteresantnijih postavki, a naš štand je bio jedan od najposećenijih, čemu su veliki doprinos dali i članovi promo tima.

Sredinom novembra realizovana je blok nastava u trajnju od pet radnih dana za tri odeljenja iz ETŠ "Nikola Tesla". Krajem novembra izrađen je predlog informatora sa opštim informacijama o školi, studijskim programima i zbirkom pripremljenih zadataka za prijemni ispit za školsku 2018/19. Tokom poslednje dve nedelje decembra meseca, članovi promo tima realizovali su posete, Kruševcu, Leskovcu Zaječaru i Pirotu i na taj način započeli sa realizacijom plana promocija za upis u školsku 2018/19. godinu.

Početkom oktobra meseca u potpunosti je zaživeo novi web sajt naše ustanove. Članovi VTŠ Apps Tima su izradili novu WEB prezentaciju ustanove, koja je sada funkcionalnija, interaktivnija i dostupnija. Omogućeno je nastavnicima i saradnicima postavljanje rezultata i obaveštenja vezano za svaki predmet pojedinačno uz još niz novina.

2. RAD NASTAVNOG VEĆA I VEĆA STUDIJSKIH PROGRAMA I KOMISIJA

U pomenutom periodu odžali smo 5 sednica Nastavno-stučnog Veća kojima je u proseku prisustvovalo 87,57% članova Nastavnog veća. Doneto je ukupno 37 odluka i pokrenuto više inicijativa. Stupanjem na snagu novog Zakona o visokom obrazovanju 07.10.2017. godine, Nastavno veće je preimenovano u Nastavno-stručno veće.

Tabela 3. Pregled realizovanih sednica Nastavnog Veća VTŠ Niš u periodu 10.01.-10.07.2017.

Br. Sednice	Datum sednice	Prisustvo članova NV [%]	Odluke	Odluke o temama za spec studije	Pravilnici
	10.07.2017. godine	82%	3	19	/
	11.09.2017. godine	94,11%	11	13	/
	29.09.2017. godine	79.41%	11	5	1
	27.10.2017. godine	82.35%	8	18	/
	04.12.2017. godine	100%	4	6	1
	Ukupno:	87,57%	37	61	2

Rad Nastavno-stručnog veća se odvijao prema Statutu i Poslovniku o radu. Zapisnici su u e - formi dostavljani svim članovima Nastavnog veća i službi biblioteke, gde je omogućen i javni uvid u njihov sadržaj. Dinamika održavanja sednica pratila je tempo aktivnosti rada VTŠ Niš. Ono što se mora istaći jeste ozbiljnost rada Veća studijskih programa. Efikasnost njihovog rada se reflektovala i na efikasnost rada Nastavnog veća.

U proteklom periodu Veća studijskih programa SRT i KOT održala su ukupno 8 sednica, Veća studijskih programa INI i ZŽS održala su 14 sednica, Veće studijskog program DRS održalo je 15 sednica i Veće studijskog programa GRI održalo je 14 sednica.

Tabela 4. Pregled realizovanih sednica Saveta VTŠ Niš u periodu 10.01.-10.07.2017

Sednica Saveta	Datum sednice	Prisustvo (%)	Odluke	Pravilnici
1.	10.07.2017. godine	71,42%	2	1
2.	11.09.2017. godine	92.85%	2	/
3.	04.12.2017. godine	100%	3	2
4.	18.12.2017. godine	100%	4	/
Ukupno:		91.07	13	3

U istom periodu održano je i 4 sednica Saveta Škole, na kojima je doneto 13 odluka i usvojeno isto toliko izveštaja. Stepenn transparentnosti u radu ovih organa VTŠ Niš, bio je maksimalan.

Izorno veće VTŠ Niš je u toku kalendarske 2017. god. održalo 12 sednica na kojima su:

- a) date saglasnosti za sastav Komisija za pisanje Izveštaja po raspisanim konkursima,
- b) na osnovu Izveštaja Komisija i kompletne dokumentacije date su saglasnosti za izbor u zvanje (profesor, predavač, saradnik) za 16 kandidata.

Komisija za naučno istraživačku delatnost je u toku kalendarske 2017. god. imala:

- a) aktivnosti oko izdavanja Zbornika VTŠ Niš za 2017. god. (kriterijumi za radove, recenziranje radova). Zbornik je štampan 25.12.2017. god. U zborniku je štampano ukupno 54 rada, i to 36 radova nastavnika i saradnika VTŠ Niš, 16 radova autora iz Rusije i 2 rada koja su objavljena u okviru studentske sekcije
- b) aktivnosti oko ažuriranja VTS baze naučno stručnih radova
- c) izdavanje Ocene rezultata naučnog i istraživačkog rada za kandidate za izbor u nastavnička i saradnička zvanja (16 kandidata)

Biblioteka

Biblioteka Visoke tehničke škole, kao prioritet u svom radu ima nabavku stručne literature za sve studijske programe koji su zastupljeni na Visokoj tehničkoj školi. Biblioteka škole trenutno ima 4.583 monografskih publikacija, 1.930 završnih radova, 637 specijalističkih radova i 1.421 diplomski rad. Pored monografskih publikacija, biblioteka škole redovno dobija i stručne časopise i trenutno poseduje 20 naslova, odnosno 965 broja. Tokom 2017. godine biblioteka je redovno dobijala 3 stručna časopisa na koje škola plaća redovnu godišnju pretplatu. U toku 2017. godine biblioteka Visoke tehničke škole je dobila 153 knjige na poklon. Trenutno biblioteka ima ukupno 9.597 bibliotečkih jedinica. U tabeli 1 dat je prikaz nabavke knjiga i vrednosti nabavke po godinama u periodu od 2008. do 22.12.2017. godine.

Tabela 1. Broj nabavljenih knjiga u periodu od 2008 do 22.12.2017. godine

Godina nabavke	Ukupan broj nabavljenih knjiga	Ukupna vrednost nabavke u dinarima
2017	221	89.544,00
2016	295	207.311,00
2015	245	106.857,00
2014	280	149.175,00
2013	154	117.062,00
2012	265	120.985,00

2011	362	118.207,00
2010	447	152.109,00
2009	211	35.129,00
2008	197	164.428,00

Svi podaci o bibliotečkoj građi, koja se nalazi u fizičkom obliku u Biblioteci, uneti su elektronsku bazu. Na taj način studentima je omogućeno slobodno pretraživanje celokupnog fonda biblioteke uz pomoć 3 računara, koji se nalaze u Biblioteci Škole. Tokom 2017. godine nastavljena je digitalizacija diplomskih, završnih i specijalističkih radova, tako trenutno biblioteka raspolaže sa: 1.252 završna, 273 diplomatska i 500 specijalističkih radova u elektronskom obliku. Svi studentski radovi su arhivirani u PDF format, numerisani i studentima je omogućeno pretraživanje i čitanje u biblioteci. Izvršena je sistematizacija Zbornika radova sa konferencija i simpozijuma na kojima su učestvovali profesori, tako da su svi Zbornici u elektronskoj formi dostupni u biblioteci škole. Biblioteka Visoke tehničke škole, kao i prethodnih godina, nastavila je saradnju sa Univerzitetskom bibliotekom „Nikola Tesla“ iz Niša, koja se ogleda u aktivnom učešću radnika biblioteke Škole, profesora, asistenata i studenata, na svim seminarima i kursevima u organizaciji Univerzitetske biblioteke „Nikola Tesla“. Od posebnog značaja je donacija knjiga Univerzitetske biblioteke „Nikola Tesla“ našoj Školi tokom juna 2017. godine. Tom prilikom biblioteci Škole je poklonjeno 55 knjiga iz oblasti saobraćajnog i industrijskog inženjerstva.

Kao i prethodnih godina, svi radnici Škole su kolektivno učlanjeni u Univerzitetsku biblioteku „Nikola Tesla“ u Nišu, i svima je omogućena besplatna poseta Sajmu knjiga koji se održao u Nišu u periodu od 22. do 29.11.2017. godine.

U narednom periodu, prioritet biblioteke je nabavka stručne literature pre svega na stranom jeziku, gde očekujemo saradnju sa predmetnim nastavnicima na svim studijskim programima. Planiramo migraciju bibliotečke baze na novu platformu u saradnji sa studentima treće godine studijskog programa Savremene računarske tehnologije.

IT služba

Izvršena je provera svih računara i instalacija neophodnih programa kako za letnji tako i za zimski semestar. Implementirana računarska mreža u svim amfiteatrima i slušaonicama gde nije bila ili nije radila. U računarima koji se nalaze u amfiteatrima ugrađene su nove grafičke kartice i postavljeni su monitori, tako da je olakšan rad nastavnom osoblju prilikom izvođenja nastave. U toku 2017. godine IT služba je uradila podešavanje Access pointa za pristup bežičnoj mreži, instalaciju kako operativnih sistema tako i aplikacija za potrebe nastave i nenastave.

U server Sali su nadograđeni svi serveri (Firmware, Bios, Drivers i OS) i ažurirani antivirusni programi. Postavljen je fajl server na QNAP 653 pro Storage gde su migrirani svi podaci zbog bezbednosti. Pružena podrška računovodstvu i sekretarijatu zbog pristupa e-portalu. Proverena su podešavanja na Web serveru za potrebe specijalističkih studija i izvršena dodatna podešavanja oko MySql baze. Podešene su privilegije na IIS serveru za WEB i FTP da studenti mogu da postavljaju svoje radove za potrebe specijalističkih studija. Održavan je EDUroam servis kreirani su nalozi i pružena tehnička podrška u vezi sa EDUroam servisom. Učestvovanje na savetovanju „Upravljanje znanjem i informatika“ sa radom: Primena virtuelizacije u nastavi. Posetili smo Microsoft konferenciju Tarabica#2017 i tom prilikom smo vodili najbolje studente. Učestvovali smo na 5. i 6. skupu administratora koji je održan na Univerzitetu u Niš i pratili aktuelne teme iz bezbednosti IT sistema, kao i prikaz savremenih tehnologija.

Postavili smo i povezali opremu nabavljenu preko WamPPP projekta. Dodatno smo napravili računarsku mrežu za renovirane laboratorije. Instalirali i pridružili na domen sa neophodnim pratećim aplikacijama 20 računara. Zamenili smo stare računare gde je bilo potrebe sa bržim i boljim kako u nastavi tako i u nenastavi.

U saradnji sa JUNIS-om i Elektronskim fakultetom razvučena je optika od server sale naše škole do elektronskog fakulteta preko koje će ići gigabitni internet link, koji će biti povezan na NaissIX – Niški Internet Exchange koji će znatno optimizovati i ubrzati internet protok. Pri tom će se i povećati adresni opseg zbog povećanog broja računara u mreži.

Održane su stručne prakse đacima ETŠ Nikola Tesla u trajanju od 5 nedelja. Praksa je održana tokom aprila i tokom novembra meseca. Đaci su se upoznali sa radom VTŠ (predstavljena VTŠ AppsTeam laboratorija kao i rad server sale) kao i mrežnim servisima i protokolima: TCP/IP IPv4 & IPv6, DNS, DHCP, Active Directory, Windows 10 & Windows server 2016. U učionicama i amfiteatrima su zamenjeni i dodatno podešeni projektori.

3. INVESTICIJE, ODRŽAVANJE I NABAVKA OPREME

Početak novembra meseca završena je adaptacija prostorije br. 8. (nekadašnji MK), gde je formirana laboratorija za zaštitu životne sredine. Ova laboratorija treba da doprinese kvalitetnijem studiranju i da budućim inženjerima obezbedi bolje uslove za svoje praktične projekte. Savremena oprema i instrumenti već su instalirani u laboratoriji, koja je namenjena pre svega studentima novog master programa – upravljanje otpadom, ali i svim ostalim studentima Visoke tehničke škole. Osim toga, po svom izgledu i instrumentima koje će studenti koristiti ide "ruku pod ruku" sa evropskim laboratorijama. Značajno je i to što će studenti praktično moći da nauče u njoj, još se ne radi u nekim institucijama u Srbiji koje se bave zaštitom životne sredine, tako da studenti idu "korak ispred". Laboratorija za zaštitu životne sredine je nastala u okviru „Erazmus plus“ međunarodnog projekta u kome učestvuje Visoka tehnička škola u Nišu. Posao je na osnovu javne nabavke raspisane tokom aprila meseca 2017 godine, realizovalo preduzeće Artifex gradnja iz Niša. Vrednost radova po okončanoj situaciji iznosila je 2.410.119,00 sa PDV-om.

Takođe u sklopu rekonstrukcije i adaptacije pomenute laboratorije uradjena je i adaptacija kabineta za Radio i TV Tehniku.

Tokom avgusta meseca, pribavljena je dozvola za sanaciju ploče iznad elektrolaboratorije čime su se stvorili uslovi za realizaciju adaptaciju iste kao i računarske laboratorije. Na osnovu toga raspisana je javna nabavka br 1.3.1. /2-2017. Sa radovima se počelo novembra meseca. Vrednost radova po okončanoj situaciji iznosila je 897.107,00. Očekuje se da deo prostora bude spreman za početak drugog semestra.

U dogovoru sa „Prvom tehničkom školom - Milutin Milanković“ završeno je renoviranje jednog od njihovih lokala, površine 50m² koji se nalazi kod ulaza u školsko dvorište, za potrebe našeg studentskog parlamenta. Na taj način problem prostora koji studentski parlament je končano rešen. Svečano otvaranje novog prostora parlamenta bilo 29.09.2017. godine.

Takođe, radovi na rekonstrukciji školskog dvorišta u okviru realizacije projekta, „Investing in the health and prosperity of young people in the Bulgarian - Serbian region“ u čijem sklopu treba da bude rešen višedecenijski problem dvorišta srednjih tehničkih škola i VTŠ Niš, iako je očekivano nisu još počeli. Tokom leta nije uspeo tender koji je raspisala Gradska opština Crveni Krst. Tender je ponovljen sredinom novembra i prema informacijama odgovornih lica iz G.O Crveni Krst, očekuje se da se sa radovima krene konačno na proleće.

4. PROJEKTNE AKTIVNOSTI I SARADNJA SA PRIVREDOM

U toku je realizacija WamPPP projekta, 561821-EPP-1-2015-1-RS-EPPKA2-CBHE-JP Waste management curricula development in partnership with public and private sector, koji je ušao u završnu godinu. Projekat je od strane nacionalne Erasmus + kancelarije ocenjen u dosadašnjem delu odlično i biće preporučen drugima kao primer dobre prakse.

Na bazi realizovane probne obuke „Stručnog osposobljavanja za rukovaoca viljuškarem“ u preduzeću „Tigar Tyers“ u Pirotu, potpisan je i glavni ugovor. Tokom novembra i decembra

meseca relaziovane su dve obuke za ukupno 10 radnika Tigar Tyers-a. Za ove usluge fakturisano im je 130.000 RSD

U saradnji sa GO Medijana, počelo se sa realizacijom projekta „Energetska efikasnost u zgradarstvu u funkciji racionalnog upravljanja energetskim tokovima u G.O. Medijana Niš" ukupne vrednosti 380.000,00 RSD. Cilj ovog projekta jeste podizanje svesti predstavnika lokalne samouprave pitanjima energetske efikasnosti, podrška naporima organizacija civilnog društva, podrška organima lokalne samouprave u racionlanom korišćenju energije na mikro nivou, na primeru objekata javnih ustanova na teritoriji G.O. Medijana.

Za potrebe projekta Filozofskog fakulteta u Nišu VTŠ je izradila web sajt.

Za potrebe Centra za porodični smestaj i usvojenje VTŠ je izradio novi sajt ustanove koji će održavati u periodu od godinu dana.

Agencija za Bezbednost Saobraćaja je naš već provereni partner i saradnja u 2017. godini je nastavljena u punom obimu. Deo članova nastavnog osoblja studijskog programa Drumski Saobraćaj, nastavlja kontinuirano da se aktivno uključuje u realizacije aktivnosti Agencije, koje se pre svega odnose na realizaciju seminara namenjenih unapređenju znanja za vozače kojima je oduzeta vozačka dozvola. Za korišćenje prostora Agenciji za Bezbednost Saobraćaja je fakturisan račun u visini od 327.600,00 dinara sa pdv-om.

Studenti Visoke tehničke škole Miša Ković, Aleksandar Vukašinić, Darko Đorđević, Darko Kostić, Zoran Kuštrimović, Nikola Jovanović i Danilo Cvetković su kao članovi VTŠ Apps Tima osvojili prvo mesto na 10. jubilarnoj IEEE konferenciji studentskih projekata. Konferencija je održana na Elektronskom fakultetu u Nišu 23. novembra 2017. godine. Na osnovu ocena recenzenata iz redova nastavnog osoblja Elektronskog fakulteta, rad pod nazivom „10. prošireno realna i virtuelno realna IEEEESTEC konferencija“ je nagrađen prvom nagradom u konkurenciji 78 radova. Ovo je peta nagrada za redom VTŠ Apps Tima pomenutoj konferenciji.

U okviru Foruma Naprednih tehnologija Student specijalističkih studija Visoke tehničke škole iz Niša Lazar Pešić, sa studijskog programa Savremene Računarske Tehnologije, dobio je treću nagradu Foruma Naprednih Tehnologija, u oblasti studentskog doprinosa razvoju i primeni naprednih tehnologija.

Jedan od mogućih načina da se dođe do poslodavca i zapošljenja jeste praktična nastava prema interesovanjima pojedinaca. U okviru saradnje sa privredom posebno bih istakla primer saradnje sa preduzećem MING Kovačnica. Naši studenti već nekoliko godina obavljaju praksu iz predmeta CNC sistemi upravo u ovoj firmi, a nakon prakse, onima koji prođu testiranje, poslodavac ih zapošljava i uključuje u procese rada. Preduzeće je prepoznalo ovu saradnju kao primer dobre prakse i odlučila da studentima 3. godine studijskog programa Industrijsko inženjerstvo ponudi mogućnost stipendiranja tokom treće godine, kako bi po završetku studija odmah počeli da rade u ovoj kompaniji. Tokom novembra meseca potpisano je ukupno XXXX ugovora sa našim studentima o stipendiranju.

5. FINASIJSKO POSLOVANJE

Na polju finasijskog posovanja, suočili smo se nizom problema i bili smo prinudjeni da preduzmemo neke ne bas popularne mere. Razlozi za pad prihoda leže u manjem broju studenata i velikoj stopi odustajanja posle zimskog semestra koja iznosi preko 20%. Ovde je potrebno izneti i još jednu izuzetno važnu činjenicu, a to je da od školske 2013/14, obim finasiranja od strane Ministarstva prosvete, nauke i tehnološkog razvoja Republike Srbije, je nepromenjen uprkos većem broju budžetskih studenata, većem broju zaposlenih kao i napredovanjima u zvanja naših nastavnika. Dovoljan je podatak da samo u ovoj godini smo dobili nova četiri profesora strukovnih studija i dva predavača, a da je za pet saradnika povećan procenat angažovanja asve to na osnovu konkursa koji su raspisivani na osnovu predloga Veća Studijskih programa. Sve to je dovelo do uvećanja našeg platnog fonda koji iznosi 1.904.451,97 RSD. Radi poređenja platni fond u januaru mesecu iznosio je 1.715.353,99. Naš zahtev za povećanje školarnine, Ministarstvo nije prihvatilo

pa smo bili primorani da na sednici Saveta 11.09.2017. godine promenimo odluka Saveta VTŠ Niš broj 02-300 od 30.03.2017. godine i da školarium vratimo na iznos od 55.000 RSD.

U skladu sa članom 37. Pravilnika o radu VTŠ (02-232 od 08.04.2015. godine), ove godine smo isplatili i 21 jubilarnu nagradu u iznosu od 748.521,00 RSD.

Na osnovu konsultacija sa nadležnim iz Ministarstava uradjeno je uskladjivanje koeficijenata predavačima, i privremeno su im smanjena primanja. U toku je izrada novog pravilnika o raspodeli koji treba da reše i končano postavi stvari na "svoje mesto"

Radi racionalizacije troškova, pristupilo se reorganizaciji rada službe higijene. Umesto da se angažuju pomoćni radnici kao ispomoć u radu službe, za šta smo na godišnjem nivou izdvajali do sada 720.000,00 na osnovu javnog poziva, n apsolovu čišćenje i održavanja ustnaove angažovnao je preduzeće Maki-Mar čije usluge plaćamo na mesečnom nivou 50.000,00 rsd.

Takođe, nepopularna mera u odnosu na prošlu godinu, a koja se odnosi na visinu iznosa za podsticaj naučno istraživačkog rada zaposlenih i dalje je na snazi i ravnomerno se primenjuje na sve zaposlene. Za sledeću školsku godinu u dogovoru sa većima studijskih programa biće formiran novi sistem stimulacije naučno –istraživačkog i stručnog usavršavanja zaposlenih.

U Nišu, 25.12.2017.

Direktor VTŠ Niš
dr Aleksandra Boričić